

Stjórnarhættir í sjálfbærum heimi Árangursmat stjórnar





Stjórnarhættir eru ófrávíkjanlegur hluti af sjálfbærni.

Í samfélagi nútímans þarf að hafa gagnsæi að leiðarljósi við stjórnarstörf, stuðla að sameiginlegum skilningi hagaðila og taka mið af þeim fjölmörgu kröfum sem samfélagið gerir á hendur stjórnarmönnum.



Hvað er að gerast í málefnum stjórnhátta?

Samfélag atvinnulífsins er að breytast. Þróun heimsmála og breytt gildismat almennings veldur því að sjálfbærni hefur fest sig í sessi sem þemahugtak nútímans. Tækniþróun verður hraðari með hverju árinu, fjölbreytileiki er nauðsynlegur á öllum sviðum rekstrar og mörkin á milli persónulegrar og faglegrar sjálfsmyndar verða æ óljósari. Rík krafa er til bæði stjórna og stjórnenda um að fylgja þessari þróun og veita mikilvægum breytingum framgang.

Stjórn fer með æðsta vald á milli aðalfunda/eigendafunda og sér til þess að skipulag og starfsemi sé jafnan í réttu og góðu horfi. Sjálfbærnivegferð hefst með mótun stefnu til framtíðar og hana má rekja til ákvarðana stjórnar. Ábyrgð stjórnarmanna er mikil, því tónninn sem sleginn er á efsta þrepi stjórnkerfisins leggur línurnar fyrir bæði stjórnendur og starfsmenn.



Hverjir eru kostir þess að fá ytri aðila í framkvæmd árangursmats?

Vel framkvæmt árangursmat varpar ljósi á styrkleika og áskoranir stjórnarinnar í heild og einnig einstakra stjórnarmanna.

Með árangursmati stjórnar leggjum við grunn að umbótastarfi sem leiðir af sér sameiginlega og skarpa sýn á hvert skuli stefna og hvernig ná megi settum markmiðum.



Dýpri greining á núverandi stöðu. Álit frá óháðum aðila um það hvort mismunandi skilningur sé á verkefnum, virkni stefnu og öðrum þáttum innan stjórnar.



Yfirferð spurningalista og samtal við ráðgjafa felur í sér tækifæri fyrir stjórnarmenn til að auka þekkingu sína á stjórnarstörfum almennt.



Niðurstöður samtala og könnunar eru dregnar saman í skýrslu, sem ásamt faglegu mati okkar má nýta til áframhaldandi gæðastarfs stjórnarinnar.

Kostir þess að fá ytri aðila í framkvæmd árangursmats

Framkvæmd árangursmats stjórnar með aðkomu PwC er fjórþætt. Þessi nálgun gerir okkur kleift að draga fram þá þætti í starfi og starfsumhverfi stjórnar sem eru mikilvægir fyrir árangur hennar.

1

Fyrsta skrefið er að átta sig á menningu og framkvæmd stjórnarmálefna með því að skoða fundargerðir og önnur gögn.

2

Rafræn könnun er lögð fyrir stjórnarmenn. Niðurstöður hennar teknar saman í kjarnaþætti til frekari umræðu.

3

Haldinn er umræðufundur með hverjum og einum stjórnarmanni þar sem farið er yfir svör og kjarnaþætti að mati ráðgjafa.

4

Niðurstaða er kynnt fyrir stjórn ásamt því að skýrsla er afhent. Dregnir eru fram umræðupunktur og grunnur lagður að umbótaáætlun til úrvinnslu og eftirfylgni.



Skipulag og virkni stjórnar
Samsetning, þekking, forysta og ábyrgð



Stefna og innleiðing stefnu
Stefnumótun og eftirfylgni



Áhættustjórnun
Yfirsýn yfir lykiláhættur og mótvægisaðgerðir



Siðferði
Gildi, menning og háttsemi



Mælingar og frammistaða
Árangursvísar og upplýsingamiðlun

Dæmigerð tímalína

Útfærsla A: Skref 1, 2, 3 og 4

Gert er ráð fyrir 5-6 viðtölum (mögulegt viðtal við forstjóra).

Áætlaðir tímar í verkefni er um 60 tímar, fer m.a. eftir fjölda stjórnarmanna.

Ef verulegir veikleikar eru staðar í grunnþáttum stjórnarháttanna hjá félaginu getur það kallað á frekari tímanotkun, slíkt er ávallt í samráði við formann stjórnar.

Gert er ráð fyrir að verkefnið taki um 3 vikur.

Útfærsla B: Skref 1, 2 og 4

Ekki er gert ráð fyrir viðtölum við stjórnarmenn.

Áætlaðir tímar í verkefni er um 40 tímar.

Áætluð tímalína	Vika 1	Vika 2	Vika 3
Fundur með stjórn: Kynning á verkefninu og verklagi			
PwC fer yfir gögn frá stjórn (starfsreglur, starfsáætlun, fundargerðir)			
Útsending á spurningalista			
Stjórnarmenn svara spurningalistum			
Bókun viðtala (einungis útfærsla A)			
Viðtöl (einungis útfærsla A)			
Úrvinnsla			
Skýrsluskrif / samantekt niðurstaðna			
Afending á niðurstöðum			
Kynning á niðurstöðum			

Hafðu samband

Örn Valdimarsson

Sviðsstjóri fyrirtækjaráðgjafar
orn.valdimarsson@pwc.com
Sími 840 5244

Valgerður Valgeirsdóttir

Ráðgjafi
valgerdur.valgeirsdottir@pwc.com
Sími 840 5333

Kynning þessi felur ekki í sér ráðgjöf af neinu tagi. PricewaterhouseCoopers ehf., hluthafar, starfsmenn og umboðsaðilar bera ekki ábyrgð á upplýsingum sem gefnar eru í þessari kynningu tilboði eða aðgerðum sem framkvæmdar eru af hálfu annarra aðila á grundvelli þessara upplýsinga.

©2025 PricewaterhouseCoopers ehf. Allur réttur áskilinn. "PricewaterhouseCoopers" og "PwC" vísar til PricewaterhouseCoopers ehf. á Íslandi, nema ráða megir af samhengi eða beinum tilvísunum að vísað sé í önnur fyrirtæki sem mynda samstarf í PricewaterhouseCoopers International Limited og eru öll lagalega sjálfstæðar einingar.